

Changetagung 8
Verlässliche Kooperation
in Zeiten der Digitalisierung
27./28. Januar 2022, Basel



Changetagung 8

Verlässliche Kooperation in Zeiten der Digitalisierung

*«Die Programme (erspüren), wie Kunden ticken,
aber nicht, weil die AI-Intelligenz immer menschlicher wird,
sondern umgekehrt: weil Kunden inzwischen so generisch wie Programme ticken.»
(Zoran Terzić 2020)*

Unsere Fragen

Wie würden Sie Ihr Verhältnis zur Digitalisierung beschreiben? Wie nehmen Sie die Verschränkung von «digitalen» und «analogen» Wirklichkeiten in der Arbeitswelt wahr? Welche notwendigen Fragen ergeben sich daraus für Sie und die Organisationen, in denen Sie tätig sind? Und: Wo sind die Grenzen des Machbaren?

Diese Fragen und mehr möchten wir gemeinsam mit Ihnen auf der Changetagung 8 diskutieren. Wir wollen wissen, ob und wie sich unsere bislang eingespielten Kooperationsmuster unter den Bedingungen der Digitalisierung verändern. Ist die Digitalisierung wirklich so alternativlos, wie es scheint oder entsteht dieser Schein-Konsens durch Bequemlichkeit zur kritischen Nachfrage? Lassen sich alle menschlichen Konflikte auf technische Fragen reduzieren, für die es digitale Lösungen gibt? Was aber, wenn sich die Probleme des sozialen Miteinanders dadurch nicht lösen lassen, sondern nur verschieben? Vielleicht wäre die eigentliche Innovation und Revolution eine De-Virtualisierung des sozialen Miteinanders?

Lassen Sie uns die Fragen nach Verlässlichkeit, Kooperation und Vertrauensaufbau ins Zentrum rücken, und gemeinsam erkunden, welche Erzählungen, Interpretationsweisen und Führungstheorien bei digitaler Arbeit an Bedeutung gewinnen werden.

Über die Changetagung

Seit 2008 entsteht alle zwei Jahre auf der Changetagung in Basel ein kooperativer Think Tank, um die Veränderungen in Arbeitswelt und Gesellschaft zu reflektieren. Hier treffen sich Persönlichkeiten aus Wissenschaft, Wirtschaft, sozialer Arbeit und Kultur, die einen interdisziplinären Austausch ohne Scheuklappen und Berührungängste schätzen. In ihrer Art bietet die Tagung eine einzigartige Gelegenheit für Diskussion und Networking im deutschsprachigen Raum.

Tagungsdesign

Radikal analog wird die Changetagung 2022 zum achten Mal einen «Dritten Raum» bilden, in den Teilnehmende ihr Wissen mitbringen und einbringen können. Unser Programm bietet ein analoges Überangebot aus Keynotes, Panels und Workshops. Der experimentelle Vorkongress lädt Sie bereits zur Einstimmung und zum ersten Netzwerken ein! Eine Tagung als Perspektiven-spreder im Hier und Jetzt!

Zielgruppe

Führungs-, Fach- und Beratungspersonen aus Organisationen und Institutionen der Sozialen Arbeit, der Wirtschaft und des Öffentlichen Dienstes; Aktive im Bereich Fortbildung, Coaching, Supervision; Verantwortliche für Personal sowie für Personal- und Organisationsentwicklung.

Vorkongress

Digitalisierung – Verlässlichkeit – Kooperation | Ein Experiment



Je selbstverständlicher die Verwendung digitaler Medien wird, desto drängender die Fragen, wie sich darüber verlässliche Kooperationen gestalten lassen. Um dies zu erkunden, bieten wir die exklusive Gelegenheit, an einem experimentellen Lernraum teilzunehmen.

Unser Interesse

- Welche signifikanten Unterschiede werden bei digitalen und analogen Formen der Kommunikation festgestellt? Und wie schafft man es, digital im «Spiel» zu bleiben?
- Welche Bedingungen sind für das Entstehen von Kooperation notwendig? Und wie müssen Beziehungen digital gestaltet werden, um Kooperation verlässlich zu machen?

Unser Vorgehen

Um darauf Antworten zu finden, werden wir ein Experiment in zwei Schritten wagen: Noch vor dem Vorkongress wird es ein «digitales Präludium» geben, bei dem wir unterschiedliche Aufgabenstellungen bearbeiten und verschiedene Kooperationssituationen nachstellen. Die Bearbeitung der Aufgaben findet ihre Fortsetzung im Präsenzmodus am Vorkongress. So werden wir Unterschiede und Gemeinsamkeiten von digitaler und analoger Kooperation am «eigenen Leib» erfahren.

Raum & Zeit

Das virtuelle Präludium findet am 19. Januar von 17.00–20.00 Uhr statt.
Der analoge Vorkongress wird am 26. Januar von 13.00–18.00 Uhr durchgeführt.

Leitung des Experiments

Gerhard P. Krejci, Timm Richter, Torsten Groth und Robert Stulle

Kooperationspartner



Unsere Medienpartnerschaft



Supervision, Coaching, Organisationsberatung Dienstleistung

Wir beraten Sie vor Ort: Prozessdynamische Beratung

www.prozessdynamik.ch

Mittwoch, 26. Januar 2022

13.00 – **Vorkongress**

18.00 Digitalisierung – Verlässlichkeit – Kooperation | ein Experiment

Donnerstag, 27. Januar 2022

09.15 Ankommen / Begrüssungskaffee

10.00 **Begrüssung und Impuls: Prof. Dr. Olaf Geramanis**

Keynote I: Dr. Reinhard Sprenger:

Welche Verlässlichkeit? Welche Kooperation? Welche Digitalisierung?

11.20 Kurze Pause

11.30 **Keynote II: Dr. Manuela Lenzen**

Natürliche und künstliche Intelligenz

Wie Menschen und Maschinen am besten zusammenarbeiten

12.30 Mittag

14.00 **Session 1 – parallel: Panel 1A–1C und Workshop 1–8**

Panel

1A Prof. Dr. Karlheinz Schwuchow
Mittelpunkt Mensch? Die toxische
Dimension der Neuen Arbeitswelt

& Frank H. Baumann-Habersack
Autorität, Algorithmen und Konflikte –
Zwischen Selbst- und Systemüberwachung

1B Prof. Dr. A. S. Görzit/B. J. Voggeser
Toxische Online-Kommunikation –
Auswirkungen und Perspektiven

& Dr. Rahel Heeg/Prof. Dr. Olivier Steiner
«Generation Smartphone»: mediatisierte
Kommunikation im Jugendalter

1C Prof. Dr. A. Kozica/Prof. Dr. S. Kaiser
Projektorientierung, Gig-Working –
Konsequenzen für die Kooperation

& Prof. Dr. Toni Wäfler/Prof. Dr. Oliver Rack
Kooperation mit KI: Hybride Teams und
anonyme soziotechnische Systeme

Workshop

1 S. Husi-Giessmann/P. Lippuner
Individuum & Institution:
Nur eine verhängnisvolle Affäre?

5 Franziska Stebler/Rudolf Gysi
Agile Enttäuschung – Haben wir
richtig investiert?

2 Fabian Vollrath
Das Virus als Game-Changer: Und
plötzlich ist fast alles möglich

6 Susanne Schinko-Fischli
Spielerisch Vertrauen aufbauen! Wie man
online persönliche Nähe herstellen kann

3 Prof. Dr. Daniel Thiemann
Technostress in modernen Arbeits-
welten – Interventionsbereiche

7 Dr. Natalia Baranova/Dr. Evelina Sander
(Un-)Ethisches Verhalten und Mikro-
politik im virtuellen (Bildungs-)Raum

4 Christina Grubendorfer
Wie Organisationen Ver- und
Misstrauen erzeugen

8 Michaela Geiger
Du siehst glücklich aus! Vertrauensvolle
Kooperation mit Robotern?

15.30 Kaffeepause

16.00 **Session 2 – parallel: Panel 2D–2F und Workshop 9–14**

Panel

2D Prof. Dr. Svetlana Franken
Frauen im digitalen Zeitalter:
Neue Chancen vs. alte Stereotype

& Prof. Dr. Julia Hansch/Claudia Salowski
Macht und Ohnmacht
in Zeiten digitalisierter Kooperation

Donnerstag, 27. Januar 2022 – Fortsetzung

2E	Dr. Gerhard Krejci/Torsten Groth Intelligente Kopplungen und Entkopplungen in der Digitalisierung	& Kurt Rachlitz Interorganisationale Kooperation über digitale Innovationsplattformen
2F	Dr. H.-J. Gergs/Dr. L. Schatilow Automation Anywhere: Wie gestaltet man die Bot-Ära «human friendly»	& Dr. Jonas Konrad/Dr. Thomas Ryser Gig Worker Centered Design – Beziehungen in der Plattformökonomie

Workshop

9	Boris Mackrodt/Rosa Budziat Der Mensch als Screen – Soziale Körper in zwei Dimensionen	12	Aldona Kihl Remote Leadership – Führung auf Distanz verlässlich gestalten
10	Dr. Peter Senn/Beat Knechtli 3D-Veränderungskompetenz: Professioneller Umgang mit Veränderung	13	Daniela Gütlin/Christiana Tschopp Analog und digital erfolgreich kooperieren – Wie nutzen Teams die Soziokratie?
11	Marco Buser/Lars Funk «Ohne Oben» in NPOs – Wege zur Selbstorganisation	14	Elsbeth Horbaty Resilienz stärken – Digitale Unterstützung für marginalisierte Gruppen

17.30 Kurze Pause

17.50 **Keynote III: Dr. Franziska Schutzbach**
Wie funktioniert rechtspopulistische Rhetorik?

18.40 Ortswechsel

19.00 **Netzwerkabend und Kultur**
«Ecstasy of Happiness», Arien von Händel und Bernstein;
Samuel Mariño, Soprano – Jörg Halubek, Klavier

Freitag, 28. Januar 2022

08.30 Ankommen / Begrüßungskaffee

09.00 **Keynote IV: Prof. Dr. Oliver Bendel**
Sind soziale Roboter verlässliche Partner? Fünf Dimensionen des Gelingens und Scheiterns
Keynote V: Prof. Dr. Stefan Kühn
Zum Management von Regelabweichung und Regelkonformität in Organisationen

10.30 Kaffeepause

11.00 **Session 3 – parallel: Panel 3G–3I und Workshop 15–20**

Panel

3G	Prof. Dr. Oliver Bendel Sind soziale Roboter verlässliche Partner?	& Prof. Dr. Ulrich Lenz Verlässliche Kooperation mit KI als neuem Akteur in Organisationen?
3H	Dr. Patrick Sailer Kooperation unter Konsensfiktion – Theorien und Anwendung	& Prof. Dr. M. Boos/Dr. T. Hardwig Wir müssen Reden! Rahmenbedingungen für Kollaboration in Unternehmen
3I	Prof. Dr. Olaf Germanis Vertrauen zwischen Struktur und Entscheidung – Eine Modellierung	& Katrina Welge/Anja Bruggmann Shared Identity – Distanz und Nähe verbindende Führung und Zusammenarbeit

Workshop

15 Matthias Csar Gruppendynamischer Raum – Beziehungen in virtuellen Teams	18 Kristina Hermann/Thomas Berger Verwaltung in der digitalen Welt – Chancen, Risiken und Nebenwirkungen
16 Janina Reitschmied/Walter Dietl Homeoffice – Organisationsdesigns für erfolgreiche Virtualität	19 Ekaterina Lenkova/Dr. Julia Nesteriuk Kultur- und Bildungsprojekte in der Zeit der Digitalisierung – Erfolgskriterien
17 Hans-Ueli Schlumpf Kollaborative Führung hin zu verlässlicher Selbstführung	20 Jürg Hagmann Extreme Kollaboration als Voraussetzung erfolgreicher Information Governance

12.30 Mittag

14.00 **Session 4 – parallel: Panel 4J–4L und Workshop 21–26**

Panel

4J Dr. M. Rennung/Prof. Dr. A. S. Göritz Organisationale Rituale und ihre Bedeutung für verlässliche Kooperation	& Mag. H. Schober-Ehmer/Dr. S. Ehmer Lust auf Verantwortung – Wirksamkeit Triadischer Dynamiken in Paradoxien
4K Prof. Dr. Corinna von Au Resonanz erzeugen – Eine achtsam-reflektierte Haltung	& Dr. J. Weichbrodt/J. Willms Update der Person? Kollaboration durch transformatives Lernen?
4L Prof. Dr. C. Zahn/Prof. Dr. O. Rack Engagierte Zusammenarbeit in digital unterstützten Lerngruppen?	& Sarah Bestgen/Roger Kirchhofer Digitale Entwicklungen im Sozialbereich – Sind wir weitergekommen?

Workshop

21 Ina Kramer Lebendigkeit vor Perfektion! – Resonanz in Kooperationsbeziehungen?	24 Stephan Berg/Rainer Triebe Virtuelles Führen unter der Lupe – Muss Führung in die REHA?
22 Dr. Nicole Bischof Einfluss von Strukturen auf Kooperationen und ihre Verlässlichkeit	25 Elsa Breit/Eva Hohenberger Kooperation & Entscheidungsfindung angelehnt an Holacracy®
23 Pascal Güntensperger Intersektorale Kooperation – Verlässlichkeit durch einen Labelansatz	26 Benno Müller/Leonie Burri Mit Dialogkompetenz in die tiefe Kooperation – Ein Experimentierraum

15.30 Kaffeepause

16.00 **Verabschiedung/Keynote VI: Sunnie J. Groeneveld**
Mehr digital, divers und menschlich – Wie sich Führung in der Schweiz ändern muss

17.15 Schluss

Programmänderungen vorbehalten

Supervision, Coaching, Organisationsberatung
Weiterbildung

Wir bilden Sie aus: MAS Change und Organisationsdynamik

www.organisationsdynamik.ch

Organisatorisches

Scannen Sie unseren QR-Code
und Ihr Mobiltelefon führt Sie
direkt zur Tagungswebsite.



Tagungswebsite
www.changetagung.ch

Tagungsleitung

Prof. Dr. Olaf Geramanis, Stefan Hutmacher und Lukas Walser
Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung

Ort

Kollegienhaus der Universität Basel
Petersplatz 1, CH-4003 Basel (Eingang Petersgraben 35)

Datum/Zeit

19. Januar 2022 (nur online) Vorkongress Teil 1	
und 26. Januar 2022 Vorkongress Teil 2 (vor Ort)	13.00–18.00 Uhr
27. Januar 2022: Changetagung erster Tag	09.15–18.30 Uhr
für Teilnehmende der Abendveranstaltung	19.00–21.30 Uhr
28. Januar 2022: Changetagung zweiter Tag	08.30–17.15 Uhr

Kosten

Zweitägige Tagung mit Vorkongress sowie Pausenverpflegung,
einzelne Tage des Hauptkongresses sind nicht separat buchbar,
der Vorkongress ist nur zusätzlich zur Tagung buchbar.

bei Anmeldung

bis 30.09.2021 (Frühbucherrabatt)	1 090 CHF
ab 01.10.2021	1 290 CHF

Für Mitglieder der Veranstaltenden (nach Bestätigung)

bis 30.09.2021 (Frühbucherrabatt)	990 CHF
ab 01.10.2021	1 190 CHF

Studierende im Erststudium (keine Weiterbildung):

Bachelor/Master, begrenzte Plätze	220 CHF
-----------------------------------	---------

Teilnahme am Vorkongress	zzgl. 90 CHF
Teilnahme Netzwerkabend mit Apéro und Kulturprogramm	zzgl. 60 CHF

Anmeldeschluss

12. Januar 2022

Anmeldung

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Hochschule für Soziale Arbeit
Anke Rupp: changetagung@fhnw.ch

CAS Teamdynamik unter Change

Rollen klären, Bewusstsein schaffen, damit Erleben und Reflektieren zum
Motiv der eigenen Handlung wird. Start Oktober 2021 und 2022

www.teamdynamik.ch

Changetagung 8

Verlässliche Kooperation
in Zeiten der Digitalisierung
27./28. Januar 2022, Basel

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW
Hochschule für Soziale Arbeit
Hofackerstrasse 30
CH-4132 Muttenz

T +41 61 228 52 54
changetagung@fhnw.ch

www.fhnw.ch/soziale-arbeit
www.organisationsdynamik.ch
www.changetagung.ch